

Curso CATIE – CIAT

“Vinculando pequeños productores rurales es con cadenas productivas: diseño de estrategias de competitividad”

Guía de Campo número 2

19 de Noviembre de 2002

Antecedentes

Con el fin de llevar a cabo un ejercicio práctica con varias herramientas de análisis de cadenas productivas incluidas en el presente curso, se desarrollará una serie de salidas al campo de los participantes hacia la comunidad de Santa Cruz de Turrialba. Antes de la salida, los participantes revisaron documentación disponible sobre el sitio de trabajo y diseñaron herramientas de investigación – tantas participativas como no participativas – para analizar la cadena de queso Turrialba presente en la zona. Los resultados de esta primera salida han sido sistematizado y contiene un mapa del sistema, análisis de los servicios de apoyo y una historia breve de la cadena en el territorio.

Para la segunda salida del campo se formarán cuatro grupos de participantes para profundizar el análisis de la cadena desde el punto de vista de: (a) productores de leche, (b) procesadores de quesos (artesanales y plantas semi-industrializadas), (c) comerciantes, y; (d) organizaciones que prestan servicios a la cadena productiva. Cada grupo sería responsable para diseñar y aplicar las herramientas de análisis con su respectivo sección de la cadena.

Este segundo trabajo de campo retomará los insumos de la primera salida y profundizará en el análisis de la cadena para la elaboración de una propuesta de competitividad para la cadena de queso Turrialba. El día viernes se concluirá el proceso con una mesa de negociación entre los actores de la cadena.

Objetivos de la salida a campo

- Retroalimentación de los resultados provenientes de la primera salida a los miembros de la cadena.
- Responder a los vacíos y las inquietudes resultantes de la primera salida de campo con el fin de aclarar cuestiones o imprecisiones de los datos.
- Profundizar el análisis de la cadena por medio de la identificación y priorización de los puntos críticos y la construcción de árboles de problemas desde el punto de vista de los actores.

Actividades a desarrollar

1. Retroalimentación de los resultados de la primera salida y respuestas a vacíos.

Con base en los resultados de la primera salida, se entregará a cada grupo de actores de la cadena un ejemplar del mapeo de la cadena, la matriz de los servicios de apoyo y la línea de tiempo. Alrededor de esta información se puede responder a los vacíos

identificados después de la primera salida. Para lograr este objetivo, es importante tener una idea clara sobre cuáles son los vacíos de información necesarios a llenar e identificar cuál de las herramientas es más útil para averiguar los datos que faltan.

Algunos de los vacíos identificados podrían ser:

- La construcción del precio en la cadena, especialmente los costos de producción estimados de los productores de leche.
- Volúmenes de producción.
- Fluctuación de la oferta y demanda para el producto durante el año.
- Otros...

2. Profundizar en el análisis de la cadena

El análisis de la cadena que se hace con los representantes de la misma es el ejercicio de identificación y priorización de puntos críticos y árboles de problemas. Para cumplir con esta actividad, cada grupo debe:

- Desarrollar una guía para la aplicación de la metodología con su sección de la cadena que indica cómo se va a organizar el trabajo, quién(es) facilitarán el proceso por parte de los participantes en el curso y el tiempo estimado para este ejercicio.
- Diseñar una serie de preguntas guía que sirven para facilitar una lluvia de ideas, agrupación de las ideas, priorización de los puntos críticos y un análisis de árboles de problemas.
- Plantear una opción para la aplicación de las metodologías de análisis de puntos críticos tanto en el contexto de un grupo como con actores individuales.
- Organizar los materiales necesarios para sistematizar los resultados de este ejercicio.

Resultados esperados

Resultados esperados por grupo y por la totalidad del grupo de estudiantes para de día lunes 18 de noviembre 2002

Resultados por grupo	Resultados generales por la cadena
Llenar los vacíos en los resultados de la primera salida en cada eslabón de la cadena.	Resultados más completos de las herramientas de la primera salida para toda la cadena.
Identificación y priorización de puntos críticos por cada eslabón de la cadena.	Matriz comparativa de puntos críticos desde el punto de vista de los actores de la cadena.
Uno o dos árboles de problemas analizando las causas y efectos por cada eslabón de la cadena.	Árboles de problema generales de la cadena que recogen los resultados de los árboles de problemas individuales hechos por los actores de cada eslabón.

El día jueves por la tarde, cada grupo de participantes tendrá dos horas para sistematizar sus resultados y un total de 15 minutos para presentar sus resultados individuales. Cuando se termine con este ejercicio se presentará por parte de los participantes los resultados generales del estudio – aplicados con los diversos grupos en Santa Cruz – para mirar los vacíos de información que quedan todavía y discutir como rellenarlos si es posible en el tiempo que me queda.