

CIAT da la bienvenida al nuevo Director General



El pasado 24 de marzo, el Dr. Ruben Echeverría asumió oficialmente su cargo como nuevo Director General del CIAT, marcando un hito en un año de importantes cambios para el Centro.

"Me honra tener esta oportunidad de servir como Director General del CIAT", dijo Echeverría. "Junto con los funcionarios del Centro en todo el mundo, espero ayudar a resolver algunos de los temas que más afectan a las comunidades de escasos recursos en todo el trópico".

[Más información](#)

En este número:

- [CIAT da la bienvenida al nuevo Director General](#)
- [Direcciones Estratégicas para el CIAT](#)
- [Progresos de la asociación colaborativa CIAT-FLAR: Producción de arroz en ALC](#)
- [Actualización de Gestión de Cambio del CGIAR](#)
- [Lanzamiento de la Iniciativa AfSIS, un éxito](#)
- [Premio colombiano para Equipo de Mejoramiento de Yuca](#)
- [Nueva publicación: Evaluación del Desarrollo de Capacidades: Experiencias de Organizaciones de Investigación y Desarrollo Alrededor del Mundo, versión en español](#)

CIAT da la bienvenida al nuevo Director General

El pasado 24 de marzo, el Dr. Ruben Echeverría asumió oficialmente su cargo como nuevo Director General del CIAT, marcando un hito en un año de importantes cambios para el Centro.

"Me honra tener esta oportunidad de servir como Director General del CIAT", dijo Echeverría. "Junto con los funcionarios del Centro en todo el mundo, espero ayudar a resolver algunos de los temas que más afectan a las comunidades de escasos recursos en todo el trópico".

Echeverría llega al CIAT con años de experiencia en el campo del desarrollo internacional, habiéndose desempeñado recientemente como Secretario Ejecutivo del Consejo Científico del [CGIAR](#) en Roma, Italia. Antes de vincularse al CGIAR, entre 1991 y 2004 se desempeñó como Director de Agricultura y Desarrollo Rural en el [Banco Interamericano de Desarrollo](#), en Washington, D.C.

"El CIAT es extremadamente afortunado de tener alguien del calibre del Dr. Echeverría como su Director General", dijo Gordon MacNeil, Presidente de la Junta Directiva del Centro. "Trae al cargo un cúmulo de experiencias, tanto en América Latina como a nivel mundial".

En diciembre del 2008, la [Junta Directiva del CIAT](#) seleccionó a Echeverría después de un largo proceso de selección. Fue precedido por el Dr. Geoff Hawtin, quien sirvió como DG interino durante dicho proceso de selección. Inicialmente se comprometió a desempeñar el cargo durante sólo 6 meses, pero luego Hawtin acordó seguir hasta marzo del 2009. A pesar de su nombramiento temporal, a Hawtin se le reconoce haber enfrentado exitosamente diversos y complejos retos que tenía el Centro.

Mirando hacia el futuro, Echeverría visualiza al CIAT como un centro arraigado en América Latina con alcance mundial.

"El CIAT tiene vasta experiencia especializada en temas únicos a los cuales se enfrenta la agricultura en América Latina y el Caribe", dijo el nuevo Director. "Creo que es importante seguir aprovechando esta experiencia, pero al mismo tiempo se deben buscar activamente oportunidades para hacer que nuestra investigación sea aplicable en África tropical y el sudeste asiático".

Ciudadano uruguayo, Echeverría llegó a Cali acompañado por su esposa María Eugenia Soldevila.

Contactos:

Edith Hesse, e.hesse@cgiar.org

Eduardo Figueroa, e.figueroa@cgiar.org

Arriba

Direcciones Estratégicas para el CIAT



Tras más de un año de preparación, el saliente Director General del CIAT Geoff Hawtin puso, a disposición de los interesados, las nuevas Direcciones Estratégicas de la institución, endosadas por la Junta y el Director General entrante Ruben Echeverría.

El documento es el resultado de un riguroso proceso de reflexión, debate y consultas con diferentes actores involucrados en la investigación agrícola y con el personal del CIAT.

Las nuevas directrices apuntan a lograr una agricultura más eco-eficiente al servicio de la gente pobre de América Latina y de todo el trópico. Para ello se plantea una estrategia basada en tres áreas: (1) cultivos mejorados para la población de escasos recursos, (2) mejor manejo de la fertilidad del suelo y (3) alianzas programáticas con América Latina y el Caribe.

Esta estrategia se deriva de una nueva visión de la agricultura eco-eficiente, que beneficia a la población de escasos recursos al lograr aumentos sostenibles en la productividad; al aumentar la capacidad de la agricultura familiar para competir en los mercados; al limitar el daño a los recursos naturales tanto en el sector agrícola como más allá de éste; y al mostrar una capacidad de recuperación ante choques ambientales, particularmente el cambio climático.

"Creemos que el escenario está listo para nuevos avances en el 2009 y más allá", dijo el Dr. Hawtin.

Descargue el [documento](#) (1069 kb).

Contactos:

Edith Hesse, e.hesse@cgiar.org

Eduardo Figueroa, e.figueroa@cgiar.org

[Arriba](#)

Progresos de la asociación colaborativa CIAT-FLAR: Producción de arroz en ALC

Para que la labor del CIAT tenga repercusión, este centro está comprometido con la participación en asociaciones colaborativas dinámicas dirigidas por la investigación. Una de esas asociaciones colaborativas es con el Fondo Latinoamericano para Arroz de Riego (FLAR), que está generando repercusiones sin precedentes en la producción de arroz en América Latina y el Caribe (ALC).



"La relación entre el CIAT y el FLAR tiene la posibilidad de revolucionar la industria arrocera en ALC", afirmó el Dr. Gonzalo Zorrilla de San Martín, Director Ejecutivo del FLAR. "Aunque nos falta mucho por recorrer, nuestro futuro es, por cierto, claro, partiendo de los resultados que ya hemos obtenido".

Por ejemplo, en los últimos 5 años, los cultivadores de arroz de Venezuela utilizaron variedades mejoradas y mejores prácticas de manejo desarrolladas conjuntamente con el FLAR. Los rendimientos aumentaron de 4 toneladas por hectárea a más de 5.5. El FLAR y el CIAT esperan replicar estos resultados en otros países latinoamericanos.

"Uno de los puntos fuertes del FLAR es su capacidad para difundir rápidamente los resultados de las investigaciones entre todos sus miembros, lo que garantiza que las variedades mejoradas y las mejores prácticas cultivares lleguen más rápido a los agricultores", afirmó Zorrilla. "En la medida en que nuestra asociación colaborativa siga creciendo y expandiéndose, esperamos seguir mejorando nuestra capacidad de llegar a aquellos agricultores que más necesitan esta investigación".



El FLAR, fundado en 1995, abarca un grupo diverso de instituciones gubernamentales de ALC, asociaciones de agricultores e industrias privadas que desean desarrollar el sector arrocero de sus respectivos países. Además de que la sede del FLAR se ubica en las instalaciones del CIAT, también cuenta con un sitio de investigación ubicado en Santa Rosa, Colombia, y coordinadores regionales que trabajan en proyectos en algunos países.

Los socios del FLAR comparten el liderazgo, que está organizado como un comité administrativo y

dos comités de infraestructura que colaboran con el director ejecutivo. Los comités se reúnen cada año para abordar diversos temas, compartir resultados de investigaciones y planificar actividades en el futuro.

El CIAT, miembro del FLAR, respalda las actividades de la organización brindando una infraestructura legal del grupo. También ofrece campos, laboratorios, espacio en oficinas y, lo que es más importante, los resultados de investigaciones de algunos de sus demás proyectos de investigación en arroz a largo plazo. Al conformar cierta sinergia entre las actividades del CIAT y del FLAR, el grupo puede funcionar de manera más eficiente y enfocarse en trasladar rápidamente los resultados de las investigaciones a toda la región para que el impacto sea mayor.

Hoy día, el 70% del financiamiento del FLAR se invierte en el mejoramiento de nuevas variedades de arroz; hasta ahora se han desarrollado 13. Más aún, el programa de mejoramiento creció de manera significativa el último año y se espera que el número de variedades disponibles se duplique dentro de los próximos 2 años.

"La investigación en arroz en ALC es destacada. La mayoría de personas asocian el alto consumo de arroz con los países asiáticos, sin darse cuenta que este cereal es el cultivo alimenticio más importante en América Latina", afirmó Zorrilla. Aunque algunas regiones dependen ciertamente menos del arroz que otras, el consumo anual de arroz en lugares como Colombia, Brasil y Costa Rica alcanza un promedio de 50 kg por persona. Para otros lugares como Panamá y República Dominicana, el consumo supera los 70 y 80 kg, lo que es comparable con las cifras de Japón, que llegan a 90 kg por persona.

"En ALC, a pesar de que el consumo de arroz por la sociedad es por lo general elevado, las tasas de consumo más altas se encuentran entre la población más desfavorecida desde el punto de vista económico", señaló Zorrilla. "Al incrementar los rendimientos y la producción de arroz en estos países, no sólo mejoramos la seguridad alimentaria del país en general, sino que también mejoramos la cantidad de alimentos y nutrimentos que llegan a los más vulnerables de la sociedad", agregó Zorrilla.

El mejoramiento de nuevas variedades de arroz es, por cierto, un componente importante de lo que el FLAR hace; sin embargo, el Fondo también trabaja en mejoramiento de prácticas culturales y de cosecha. "Con mucha frecuencia, la gente se centra en el mejoramiento de nuevos cultivares de arroz, como si esto resolviera todos sus problemas", dijo Zorrilla.

"Ciertamente, el mejoramiento es importante pero, en Nicaragua, observamos la manera como los



agricultores pudieron aumentar los rendimientos de 4.5 a 9 toneladas por hectárea, empleando sencillamente mejores prácticas de cultivo con las mismas variedades viejas".

Al debatir las orientaciones del FLAR en el futuro, Zorrilla se apresura a anotar posibilidades sin límite. No obstante, para el corto plazo, el grupo se centra en aspectos de mejoramiento y agronomía y pretende explorar proyectos que ayudarán a incrementar el acceso a los mercados y abordarán deficiencias en la producción.

"Nos sentimos muy complacidos de trabajar con el FLAR", afirmó el Dr. Ruben Echeverría, Director General del CIAT. "Ésta es una asociación colaborativa con la que estamos comprometidos y esperamos trabajar en los siguientes años para ayudar a resolver los problemas que enfrentan los agricultores de ALC".

Contacto:

Gonzalo Zorrilla, g.zorrilla@cgiar.org

Arriba

Actualización de Gestión de Cambio del CGIAR

El CIAT es un miembro comprometido del CGIAR y pretende realizar su parte para que la revitalización de este consorcio sea un éxito.

En la Reunión General Anual (AGM), realizada en diciembre de 2008 en Maputo, Mozambique, los miembros del CGIAR adoptaron por unanimidad una Propuesta Integrada de Reformas para revitalizarlo, marcando la culminación de la Iniciativa de Gestión de Cambio. Ahora, el CGIAR entra en una fase de transición, en la cual el Equipo de Gestión de Transición (TMT) implementará cambios y hará seguimiento de los mismos para garantizar su concordancia con los objetivos estratégicos de la reforma.

Los cambios del CGIAR mostrarán una estructura organizacional muy diferente. A continuación, algunos de los puntos clave:

- En el transcurso de este año, el nuevo modelo organizará a quienes realizan investigación en el Consorcio de Centros y a quienes financian la investigación en el Fondo del CGIAR.
- Al cambiar sus operaciones de promover la autonomía de los centros para favorecer la coherencia del sistema, el Consorcio congregará legalmente a los centros en una junta de profesionales y un Oficial Ejecutivo Principal. El Consorcio formulará programas de investigación orientados a resultados, conformando un Marco de Estrategias y Resultados en estrecha colaboración con los miembros y los socios.
- El Fondo hará posible que los donantes coordinen sus inversiones y se pongan de acuerdo con la asignación de recursos, proveyendo un mecanismo plurianual de financiamiento que garantice el apoyo adecuado a las investigaciones prioritarias a través de mega-programas. Las decisiones clave las tomará la Junta de Fondos, que será presidida por el Banco Mundial y rendirá informes a todos los donantes en una cumbre bianual.
- La Junta de Fondos dispondrá de contratos de desempeño con el Consorcio, el cual realizará acuerdos similares con los centros y los socios.
- A los 6 años, una Junta Científica y de Alianzas de Trabajo independiente asesorará a la Junta de Consorcios y ayudará a los donantes a evaluar el Marco de Estrategias y Resultados, para luego ser aprobado por la Cumbre de Donantes.



Información adicional

En el sitio web de [Gestión de Cambio](#) se encuentra disponible una descripción completa de la reforma aprobada y las actualizaciones mensuales del TMT.

Contacto:

Edith Hesse, e.hesse@cgiar.org

[Arriba](#)

Lanzamiento de la Iniciativa AfSIS, un éxito

El 13 de enero de 2009, el [Instituto TSBF](#) del CIAT lanzó oficialmente su Servicio de Información de Suelos Africanos ([AfSIS](#)), en una ceremonia realizada en Nairobi, Kenia. Al evento asistieron donantes, funcionarios gubernamentales y más de 20 integrantes de la prensa internacional. En agencias como BBC, Le Monde, Bloomberg y Reuters aparecieron artículos sobre el proyecto.

AfSIS es una nueva y ambiciosa gestión para producir el primer mapa detallado digital de suelos de los 42 países de África al sur del Sahara. Este proyecto combina lo último en ciencia y tecnología de suelos con imágenes satelitales y gestiones sobre el terreno, para analizar miles de muestras de suelos de áreas distantes por todo el continente, con el fin de ayudar a dar soluciones a los agricultores de escasos recursos, quienes soportan permanentemente bajos rendimientos de sus cultivos como consecuencia de los suelos degradados.

Las gestiones para mejorar los suelos africanos, que figuran entre los más agotados del planeta, se han dificultado debido a la falta de conocimientos actualizados y completos acerca de las condiciones actuales de los suelos. Esta información es decisiva para identificar los tipos y cantidades de fuentes de nutrimentos minerales y orgánicos necesarios para incrementar los rendimientos de los cultivos. Es difícil ignorar la necesidad de actuar; según la [FAO](#), una de cada tres personas —ó 236 millones (2007)— en África al sur del Sahara padece de hambre crónica.

AfSIS dará respuesta a esta necesidad al elaborar evaluaciones actualizadas de las propiedades de los suelos. Los investigadores sondearán la micro-región de África al sur del Sahara, empleando una gama de técnicas altamente precisas de mapeo digital de suelos para crear mapas detallados de suelos, que estarán disponibles por Internet. Los datos provistos por AfSIS en los niveles regional, nacional y local servirán para que los agricultores y los expertos agrícolas identifiquen las mejores opciones para mejorar de manera sostenible la producción de cultivos a través de un manejo idóneo del suelo.

Los trabajos de AfSIS están respaldados por una subvención de U\$18 millones por 4 años, de la Fundación Bill y Melinda Gates y la Alianza para una Revolución Verde en África ([AGRA](#)). El [Instituto de Biología y Fertilidad de Suelos Tropicales del CIAT](#), con sede en Nairobi, conducirá la gestión. Finalmente, el nuevo mapa digital de suelos será desarrollado como parte de una iniciativa mundial de mapeo de suelos, denominada [GlobalSoilMap.net](#).

Contacto:

Peter Okoth, p.okoth@cgiar.org

Arriba

Premio colombiano para Equipo de Mejoramiento de Yuca

El [Proyecto de Mejoramiento de Yuca](#) del CIAT, liderado por Hernán Ceballos, fue galardonado con el Premio Nacional al Mérito Científico 2008, como un reconocimiento a las innovaciones tecnológicas que han implementado y los exitosos resultados obtenidos.

El galardón fue entregado por la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia ([ACAC](#)), en ceremonia realizada el 26 de noviembre de 2008. Esta entidad instituyó el premio en 1990 para reconocer a personas e instituciones que se destacan por sus aportes científicos a Colombia.



En el caso del CIAT, los aportes que el equipo de [Mejoramiento de Yuca](#) ha hecho, no sólo al país anfitrión sino a otros países tropicales, ameritaron esta distinción. Las investigaciones de este grupo han permitido encontrar variedades de yuca con cualidades nutricionales y de productividad más elevadas, lo cual representa un adelanto industrial para la región.

Contacto:

Hernán Ceballos, h.ceballos@cgiar.org

[Arriba](#)

Nueva publicación

Evaluación del Desarrollo de Capacidades: Experiencias de Organizaciones de Investigación y Desarrollo Alrededor del Mundo

Versión en español

Ya se encuentra disponible la versión en español de una valiosa publicación que revisa la función de la evaluación en las gestiones de desarrollo de capacidades y su potencial para mejorar el desempeño de las organizaciones.

En *Evaluación del Desarrollo de Capacidades: Experiencias de Organizaciones de Investigación y Desarrollo Alrededor del Mundo*, los directores y evaluadores de 12 organizaciones nacionales e internacionales señalan la manera como la evaluación de una gestión de desarrollo de capacidades puede fortalecer la gestión específica de desarrollo de capacidades y toda la organización.



A partir de sus experiencias en la realización de estudios de evaluación en Bangladesh, Cuba, Ghana, Nicaragua, Filipinas y Vietnam, los autores abordan asuntos como "Más allá de las relaciones donante-beneficiario" y "Consecuencias imprevistas de la evaluación". La publicación, al ofrecer un marco conceptual para dilucidar las limitantes de la capacidad de las organizaciones y al reseñar métodos pertinentes para utilizar los procesos de evaluación para superar estos desafíos, resulta un recurso inestimable para las comunidades de I&D desde que se publicó originalmente en inglés, en el 2003.

La financiación de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación ([COSUDE](#)) y el aporte técnico del CIAT y del Programa para el Fortalecimiento de la Capacidad Regional de Seguimiento y Evaluación de los Proyectos FIDA para la Reducción de la Pobreza Rural en América Latina y el Caribe ([PREVAL](#)) han proyectado la utilidad de la publicación hacia las organizaciones hispano parlantes.

Esta publicación se puede descargar como [texto completo](#) o [por secciones](#), desde el sitio web del CIAT.

El texto completo en inglés se encuentra disponible para descargar en los sitios web del [Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural ACP-UE \(CTA\)](#) y del [Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo \(IDRC\)](#).

Contacto:

Douglas Horton, d.horton@mac.com

Arriba