

Seguimiento y Evaluación Participativos S&EP, una alternativa para los grupos de base

Por: **Elías Claros Trujillo, Luis Alfredo Hernández Romero y la Dra. Susan K. Kaaria**

La Innovación

El equipo de Seguimiento y Evaluación del proyecto de Investigación Participativa IPRA (CIAT Colombia), bajo la dirección de la Dra. Susan Kaaria, desarrolló una metodología de trabajo que involucra a los grupos de pequeños productores como los actores principales en la toma de decisiones y el control del curso de sus iniciativas de investigación y desarrollo. Para ello se ha propuesto un sistema o proceso participativo de Seguimiento y Evaluación denominado S&EP



Agricultores del CIAL el UVO en el municipio Timbio, Cauca. Realizando un ejercicio de escenarios de situaciones actuales y futuras.

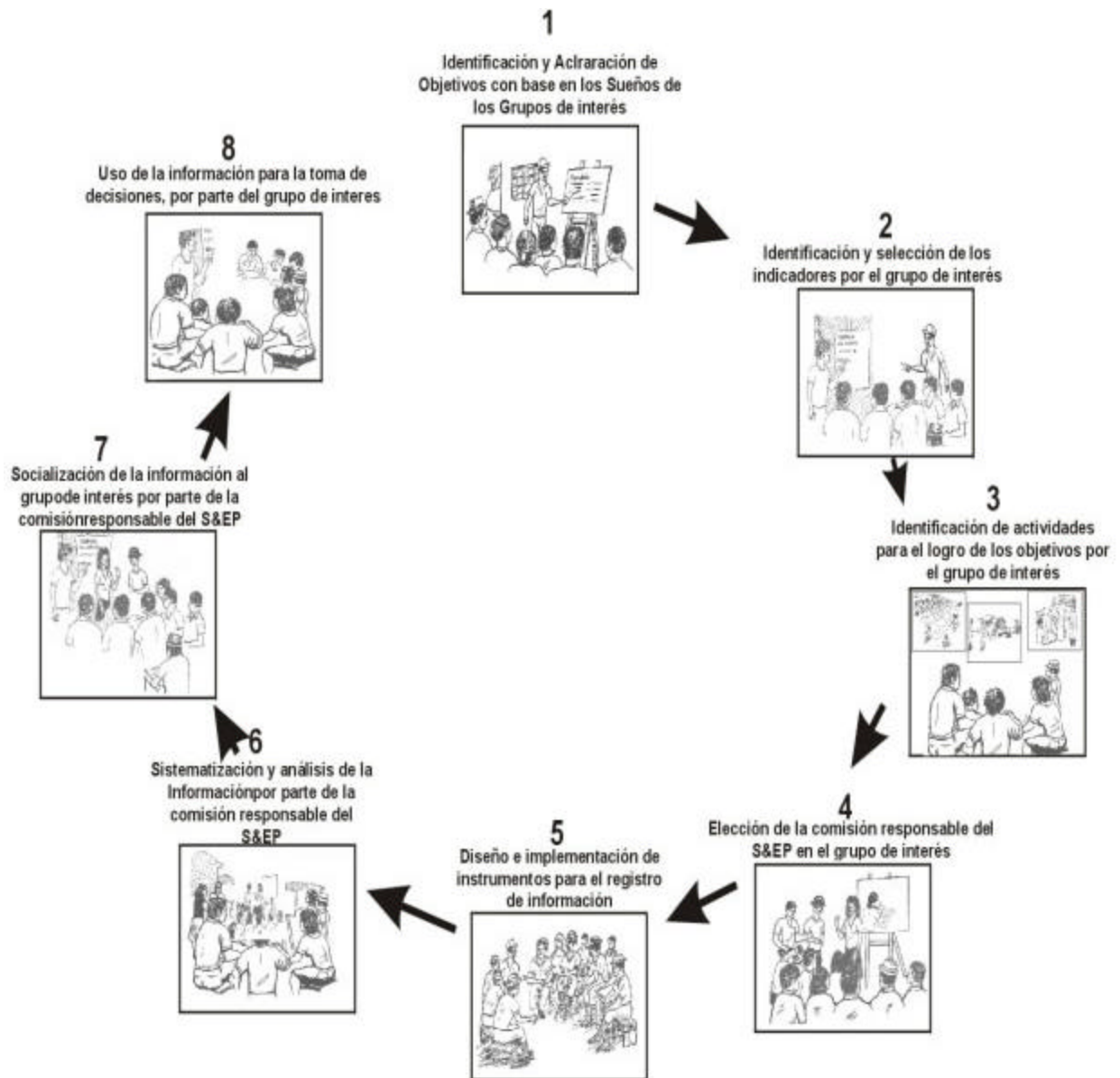
Un sistema o proceso de S&EP, con grupos de interés, es un mecanismo para la toma colectiva de decisiones acerca del rumbo a seguir de sus iniciativas. Esta metodología les permite, identificar, aclarar y seleccionar los objetivos que desean someter a observación y análisis, los indicadores para medir el logro de dichos objetivos y las actividades necesarias para alcanzarlos.

En el sistema S&EP es fundamental la recolección y análisis de información que permite la introducción de ajustes o cambios a las iniciativas escogidas por la comunidad para hacerles seguimiento y evaluación.

Para facilitar la implementación de procesos de S&EP se cuenta con las siguientes herramientas de Capacitación: un manual Guía para uso de facilitadores, una cartilla para uso de los grupos de base y módulos de capacitación para talleres de aprendizaje, que están en proceso de validación en Bolivia, Ecuador y Nicaragua.

Pasos sugeridos para la implementación de S&EP

La grafica siguiente ilustra los pasos sugeridos para la implementación de sistemas S&EP en el ámbito de grupos de Interés. Cada uno de los pasos se presenta en forma secuencial en el sentido de las manecillas del reloj:



Apreciaciones y Lecciones Aprendidas



Martha Lucia Mera, Agricultora del CIAL "El Progreso", haciendo seguimiento al ensayo de pollos de su grupo, en el Municipio de Piendamó, Cauca, Colombia.

- Los grupos de base tienen la capacidad de establecer sistemas de S&EP.
- La implementación de procesos de S&EP por parte de los grupos de base, requiere de una inversión alta en tiempo y recursos económicos por parte de la entidad facilitadora y el grupo de base como tal. Una vez que los grupos se van apropiando y empoderando, el proceso S&EP requiere progresivamente menos asistencia de la entidad de apoyo.
- El S&EP permite a los grupos de base, tomar decisiones a tiempo, para redireccionar sus acciones que mejoran las posibilidades de éxito.
- El S&EP ha promovido el registro de información relevante para el análisis de los procesos por los grupos de base.
- Un proceso de S&EP debe ser adaptable, flexible, de fácil manejo para la adopción por parte de los grupos de interés. Este proceso debe estar inmerso o contemplado dentro del desarrollo del mismo.
- En pocas ocasiones, la experiencia de los autores indica que los sistemas de S&EP quedan funcionando de manera ideal, razón por la cual, es necesario hacer hincapié en el acompañamiento y fortalecimiento en aspectos claves como: objetivos, Indicadores e instrumentos de registro de información

Situación Actual de la Metodología S&EP

En Colombia el equipo de S&EP del proyecto IPRA, enfocó sus esfuerzos de facilitación de procesos de S&EP en los Comités de Investigación de Agricultura Local (CIAL) y la organización de segundo Orden que los agrupa CORFOCIAL . Estos grupos están distribuidos en el centro, norte y sur del Departamento del Cauca.

Para el segundo semestre del 2004 se establecieron e implementaron procesos de S&EP en 13 CIAL's, de los cuales tres (3) son de mujeres, uno (1) de hombres y nueve (9) son Mixtos. Estos trece CIAL's modelo hacen parte de una estrategia de expansión a otros grupos en Colombia y forman un grupo más amplio de CIAL's que se han puesto en marcha, encontrándose en diferentes niveles de madurez del proceso.

Agricultores pertenecientes al CIAL Cafetales, Diseñando instrumentos para el registro de la información. Comunidad Cafetales, Yoro, Honduras.



Proceso de Aprendizaje

A finales de la década del noventa, Dorsi Gemann y Eberhard Gohl de la GTZ , desarrollaron un trabajo de Monitoreo Participativo de Impactos a través de grupos de base y ONG's, que pretendía generar herramientas para la gestión de proyectos de manera participativa. Estos autores estructuraron su trabajo sobre los siguientes aspectos: Definición del término monitoreo, identificación de lo que debe ser monitoreado, identificación de maneras o instrumentos para monitorear u observar, cómo documentar los resultados y qué debe ser cambiado en el sistema de Monitoreo y Evaluación Participativa (M&EP).

La Dra. Kirsten Probst en el año 2000, tomó algunos elementos del trabajo realizado por Germann y Gohl, para la realización de su tesis de doctorado sobre la base de dos casos de estudio en comunidades rurales en Honduras que estaban trabajando en Manejos de los Recursos Naturales (MRN). El enfoque del trabajo fue considerar a M&EP en forma amplia, teniendo en cuenta que la información y conocimientos generados involucren a los grupos con los cuales se trabajó, para que la estrategia y los métodos usados correspondan con los problemas y necesidades de los grupos.

En el año 2001 se realizó el primer Taller de Monitoreo & Evaluación Participativa en Yoro - Honduras, donde se compartieron las experiencias de varias entidades de diferentes países como el Centro Internacional de Agricultura Tropical, CIAT (Colombia, Honduras, Nicaragua); Proyecto de Investigación Participativa en Centroamérica, IPCA (Honduras); Instituto Internacional de Reconstrucción Rural, IIRR (Ecuador); Programa de Reconstrucción Rural (Honduras); Proyecto Jóvenes Investigadores (Honduras); Corporación para el Fomento de los CIAL, CORFOCIAL (Colombia); Como resultado de dicho taller se generaron unos planes de acción, que son el marco de referencia para el trabajo de establecimiento del S&EP en Colombia.

En el primer semestre del año 2002 de avances en el establecimiento de sistemas de Monitoreo y Evaluación Participativa en los Comités de Investigación Agrícola Local CIAL, teniendo como aliado institucional en esta tarea a CORFOCIAL. Con este propósito de difundir el proceso S&EP, se establecieron dos estrategias:

1. Capacitación a los Técnicos y Guías de CORFOCIAL.
2. Capacitación para el establecimiento de los sistemas en los CIAL directamente en las comunidades.

En el primer semestre del año 2003, se puso en marcha la nueva estrategia de Capacitación de "Resultados en cadena" (Informa Anual 2003 IPRA - CIAT, Hernández, L. A.), obteniéndose las relaciones causa-efecto de los procesos que se llevan a cabo en los grupos de interés.

En el segundo semestre del 2004, se establece un número mínimo o muestra de CIAL's con sistemas de S&EP implementados, para que sirvan como modelo a otros grupos que han comenzado el proceso o que aún no lo han implementado.

Para la capacitación de los grupos CIAL en S&EP, se utilizó la estrategia de aprender haciendo, en la cual se ponía en práctica los pasos de la metodología en los procesos que ellos ya venían desarrollando



Funciones y Relaciones

El proceso en Colombia ha crecido por la experiencia adquirida en el trabajo de establecimiento de S&EP en los CIAL's. En la actualidad, son 13 grupos con sistemas implementados en su totalidad.

Los grupos CIAL's establecieron procesos de S&EP en los proyectos que realizaban con organizaciones gubernamentales, ONG's y grupos étnicos organizados en cabildos como los Indígenas Guambianos de Silvia, Cauca.

De igual manera, CORFOCIAL ha apoyado el proceso de establecimiento de los sistemas de S&EP en los CIAL's, Por ello. IPRA les brindó Capacitaciones en la Metodología, dirigida especialmente a técnicos agricultores y Guías CIAL, implementando paralelamente un sistema de S&EP en su organización interna.

Miembros de IPRA están en contacto permanente con la Academia en encuentros de Seguimiento y Evaluación, formando una red de pensamiento. En el sur Occidente Colombiano se formalizó el desarrollo de un Diplomado en Evaluación de Proyectos de desarrollo en la Universidad San Buenaventura con alto componente participativo que han nutrido el proceso.

Como resultado de la interacción entre Instituciones en los encuentros de Seguimiento y Evaluación y al diplomado, IPRA y Smurfit Carton de Colombia maduraron un proyecto en el que CORFOCIAL como expertos en el manejo de las metodologías participativas tendría la responsabilidad de facilitar el establecimiento de CIAL's en zonas de producción forestal para fomentar la diversificación de la producción agropecuaria involucrando procesos de S&EP.



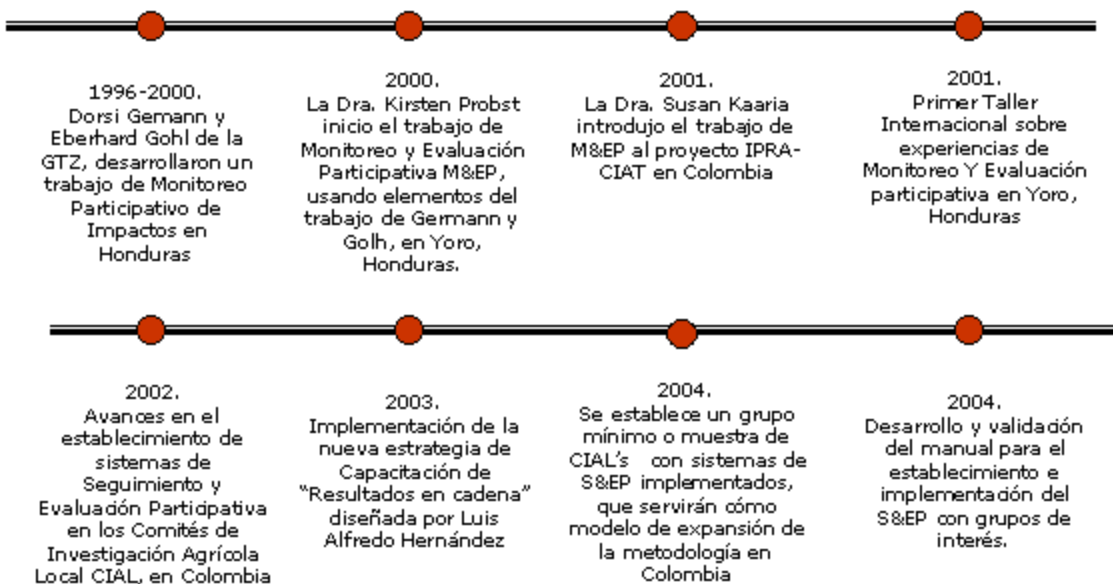
Agricultor Hondureño , explicando los conceptos principales del S&EP.

Cronograma de Innovación

1. **1996-2000.** Dorsi Gemann y Eberhard Gohl de la GTZ , desarrollaron un trabajo de Monitoreo Participativo de Impactos en Honduras
2. **2000.** La Dra. Kirsten Probst inicio el trabajo de Monitoreo y Evaluación Participativa M&EP, usando elementos del trabajo de Germann y Golh, en Yoro Honduras.
3. **2001.** La Dra. Susan Kaaria introdujo el trabajo de M&EP al proyecto IPRA-CIAT en Colombia.
4. **2001.** Primer Taller Internacional sobre experiencias de Monitoreo Y Evaluación participativa en Yoro, Honduras.
5. **2002.** Avances en el establecimiento de sistemas de Seguimiento y Evaluación Participativa en los Comités de Investigación Agrícola Local CIAL, en Colombia
6. **2003.** Implementación de la nueva estrategia de Capacitación de "Resultados en cadena" diseñada por Luis Alfredo Hernández
7. **2004.** Se establece un grupo mínimo o muestra de CIAL's con sistemas de S&EP implementados, que servirán cómo modelo de expansión de la metodología en Colombia
8. **2004.** Desarrollo y validación del manual para el establecimiento e implementación del S&EP con grupos de interés.

Cronograma de Innovación

Cronograma de Innovación – Seguimiento y Evaluación participativos S&EP “Manejado por grupos de Interés”



Red de Actores

Red de Actores S&EP Colombia

